

ORGANIZATOR

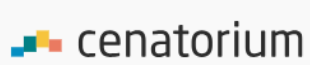


Mazowieckie Stowarzyszenie Rzeczników Majątkowych
zaprasza na V Ogólnopolskie Szkolenie MSRM

15 - 17 października 2025 r.
Iława, Grand Hotel Tiffi



PARTNERZY MERYTORYCZNI



SPONSORZY



PARTNER MEDIALNY



Szkolenie realizuje ustawowy obowiązek doskonalenia kwalifikacji zawodowych rzeczoznawców majątkowych i pozwoli uzyskać wymaganą w 2025 r. ilość punktów za doskonalenie kwalifikacji zawodowych określoną w § 4 ust 3 w związku z § 2 pkt 2 Rozporządzenia Ministra Inwestycji i Rozwoju z dnia 25 kwietnia 2018 r. w sprawie stałego doskonalenia kwalifikacji zawodowych przez rzeczoznawców majątkowych tj. **6 punktów za warsztaty i 6 punktów za szkolenie.**

Opłata szkoleniowa

Odpłatność dla rzeczoznawcy majątkowego* : 1 950,00 zł
Odpłatność dla rzeczoznawcy majątkowego członka MSRM* : 1 850,00 zł
Odpłatność bez usługi noclegowej i śniadań* : 1 350,00 zł**

**osoby uczestniczące w szkoleniu nie posiadające uprawnień rzeczoznawcy majątkowego do ceny doliczają 23% VAT*

***opcji bez usługi noclegowej i śniadań nie można zamówić przez stronę internetową – osoby zainteresowane tą usługą proszone są o bezpośredni kontakt mailowy z biurem MSRM biuro@maz-srm.pl oraz o wpłatę na konto Stowarzyszenia nr 36105000996288000920240003*

Koszt uczestnictwa obejmuje: **dwa noclegi w pokojach dwuosobowych 15 i 16 października 2025 r., materiały szkoleniowe, zaświadczenie o odbytym szkoleniu, wyżywienie w trakcie trwania szkolenia, udział w uroczystej kolacji, udział w dyskotecie z DJ'em.**

Noclegi w pokojach dwuosobowych. W wyjątkowych przypadkach możliwy nocleg trzyosobowy (trzecia osoba na dostawce). Odpłatność za szkolenie taka sama jak dla pokoi dwuosobowych. W przypadku pokoju jednoosobowego dopłata 930 zł.

O przyjęciu uczestnictwa decyduje kolejność zgłoszeń i **wpłata za szkolenie.**

Zgłoszenia przyjmujemy do 29 września 2025 r. lub do wyczerpania wolnych miejsc.

Zgłoszenie uczestnictwa w szkoleniu w formie on-line na stronie

https://mazsrm.sorga.pl/rekrutacja?r=Wydarzenia_zapisy do dnia 29 września 2025 r.

(jeżeli link nie zadziała prosimy skopiować go, wkleić na górną belkę w wyszukiwarce internetowej i kliknąć enter a wydarzenie wybrać z listy, posługując się strzałką po prawej stronie – 2025.10.15-17 V Ogólnopolskie Szkolenie MSRM)

Należność za szkolenie prosimy wpłacać online za pośrednictwem strony https://mazsrm.sorga.pl/rekrutacja?r=Wydarzenia_zapisy lub przelewem na konto Stowarzyszenia nr 03105000996288000920250006.

Istnieje możliwość zarezerwowania noclegu na noc z 14 na 15 października. Do 29 września można zamówić taką opcję za pośrednictwem MSRM. Koszt to 250 zł (już z rabatem) dla jednej osoby w pokoju dwuosobowym (pod warunkiem, że w pokoju śpią dwie osoby). W takim przypadku każdy rozlicza się bezpośrednio z hotelem. Osoby zainteresowane dodatkowym noclegiem proszone są o kontakt mailowy z biurem Stowarzyszenia.

Serdecznie zapraszamy

Zarząd MSRM

Poniżej pełny program V Ogólnopolskiego Szkolenia MSRM w Iławie

PROGRAM SZKOLENIA

DZIEŃ PIERWSZY 15.10.2025 R.	
10:00 – 10:10	<i>Otwarcie szkolenia przez Organizatorów - Zarząd MSRM</i>
10:10 – 10:55	<i>Rynek biurowy: sytuacja na rynku biurowym po pierwszej połowie 2025 r.</i> Prowadząca: Alicja Zajler - rzeczoznawca majątkowy. Dołączyła do Colliers w 2018 roku, zajmuje stanowisko Dyrektora w Dziale Wycen i Doradztwa. Poprzednio pracowała w Cushman & Wakefield, gdzie zajmowała się wyceną oraz rozwojem biznesu w zakresie nieruchomości komercyjnych oraz kierowała pracą zespołu wycen zabezpieczeń w Deutsche Bank Polska. Wykładowca w KSB Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Posiada 18-letnie doświadczenie w wycenie nieruchomości komercyjnych, w tym handlowych, biurowych i przemysłowych oraz w świadczeniu usług związanych z wyceną i doradztwem dla banków, funduszy nieruchomości, inwestorów i właścicieli nieruchomości w całej Polsce.
10:55 – 11:40	<i>Praktyczne aspekty ESG w wycenach</i> Prowadząca: Alicja Zajler - rzeczoznawca majątkowy. Dołączyła do Colliers w 2018 roku, zajmuje stanowisko Dyrektora w Dziale Wycen i Doradztwa. Poprzednio pracowała w Cushman & Wakefield, gdzie zajmowała się wyceną oraz rozwojem biznesu w zakresie nieruchomości komercyjnych oraz kierowała pracą zespołu wycen zabezpieczeń w Deutsche Bank Polska. Wykładowca w KSB Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Posiada 18-letnie doświadczenie w wycenie nieruchomości komercyjnych, w tym handlowych, biurowych i przemysłowych oraz w świadczeniu usług związanych z wyceną i doradztwem dla banków, funduszy nieruchomości, inwestorów i właścicieli nieruchomości w całej Polsce.
11:40 – 11:55	<i>Przerwa na kawę</i>
11:55 – 12:40	<i>Rynek magazynowy po pierwszej połowie 2025 roku</i> Prowadzące: Małgorzata Krzystek i Dorota Lachowska Małgorzata Krzystek - rzeczoznawca majątkowy członek RICS, Head of Valuation & Advisory Knight Frank. Swoją karierę w Knight Frank rozpoczęła w dziale badań rynku, później kontynuowała ją w obszarze rynków kapitałowych, żeby ostatecznie na dłużej związać się z wycenami. W maju 2022 r. objęła funkcję Head of Valuation & Advisory Dorota Lachowska - Head of Reserch Knight Frank. Posiada niemal 20-letnie doświadczenie w doradztwie i badaniach rynku nieruchomości zdobyte w czołowych międzynarodowych i krajowych firmach. Jest absolwentką Uniwersytetu Łódzkiego oraz Uniwersytetu w Tampere w Finlandii (stypendium UE). Ukończyła również studia podyplomowe z zakresu wyceny nieruchomości w Szkole Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie oraz studia podyplomowe w ESG w sektorze budowlanym na Politechnice Warszawskiej. Kieruje zespołem analityków Knight Frank, którego głównym zadaniem jest wspieranie firmy poprzez dostarczanie kompleksowych danych i analiz rynkowych oraz śledzenie aktualnych i wychwytywanie nowych trendów na rynku, jak również doradztwo dla zewnętrznych klientów.

12:40 – 13:25	<i>Rynek handlowy i Retail Parki</i> Prowadzący: Arkadiusz Bielecki - Dyrektor Działu Wycen, BNP Paribas Real Estate Poland. Posiada ponad dwudziestoletnie doświadczenie w zakresie sporządzania wycen i zarządzania zespołami rzeczoznawców, które zdobywał na różnych stanowiskach kierowniczych w międzynarodowych firmach doradczających na rynku nieruchomości komercyjnych. Uczestniczył w projektach dla wiodących polskich, a także zagranicznych firm oraz instytucji finansowych, inwestorów i deweloperów. Przed wstąpieniem w szeregi BNP Paribas Real Estate Poland, był jedną z osób zarządzających nowo powstającym działem wycen w polskim oddziale Cresy (dziś Newmark). Ma na swoim koncie wiele projektów opierających się o sporządzenie skomplikowanych, niestandardowych wycen, które przez kilka lat realizował w strukturach DTZ. Jest absolwentem Politechniki Warszawskiej, Sheffield Hallam University oraz licencjonowanym rzeczoznawcą majątkowym. Ma tytuł RICS.
13:25 – 13:40	<i>Przerwa na kawę</i>
13:40 – 14:25	<i>Rynek inwestycyjny po pierwszej połowie 2025r.</i> Prowadzący: Maciej R. Wójcikiewicz - pełni funkcję Starszego Dyrektora w Dziale Wycen CBRE w Polsce. Zarządza zespołem rzeczoznawców i asystentów.
14:25 – 15:25	<i>Przerwa obiadowa</i>
15:25 – 16:10	<i>Stan rynku nieruchomości, sektor mieszkaniowy i PRS (Private Rented Sector – czyli instytucjonalny najem mieszkań)</i> Prowadzący: Marcin Wolski, Dyrektor ds. wycen JLL, zajmuje się projektami obejmującymi wyceny i analizy finansowe w sektorze mieszkaniowym. Ściśle współpracuje również z zespołem Doradztwa Mieszkaniowego JLL, który wspiera w zakresie oceny lokalizacji i doradztwa projektowego. W ciągu ponad dekady swojego doświadczenia zajmował się wycenami, ekspertyzami i analizami finansowymi dla banków finansujących i podmiotów korporacyjnych, na potrzeby różnych celów, od sprawozdawczości finansowej po zabezpieczenia kredytów. Brał udział w wielu projektach doradczych, głównie mieszkaniowych, m.in. dla BZ WBK (Santander), PEKAO, Nordea, Atlas Estates, Hines, Hochtief Polska, Fadesa Polnord, Qualia Development, Robyng, Ronson, Vantage Development, Unidevelopment, Archicom, ECHO i wielu innych. Marcin jest między innymi odpowiedzialny i zaangażowany w projekty związane z budową domów studenckich (PBSA) dla takich klientów jak Basecamp, ZIP/Zeitraum w całym kraju. Bierze również udział w projektach PRS.
16:10 – 16:55	<i>Ostrożnościowe podejście do wycen nieruchomości a bank jako odbiorca wycen – oczekiwania</i> Prowadzący: Robert Rajczyk i Izabela Rącka Robert Rajczyk - Dyrektor Departamentu Jakości i Monitoringu Zabezpieczeń Santander Bank Polska SA. Izabela Rącka - rzeczoznawca majątkowy z kilkunastoletnim doświadczeniem w wycenie nieruchomości komercyjnych i publicznych. Członek Komisji Europejskich Standardów Wyceny TEGOVA. Członek Rady Programowej kwartalnika „Rzeczoznawca Majątkowy”. Członek

	Państwowej Komisji Kwalifikacyjnej. Doktor nauk ekonomicznych w zakresie ekonomiki rynku nieruchomości, autor i współautor kilkudziesięciu publikacji krajowych i zagranicznych dotyczących analizy rynku nieruchomości, wykładowca akademicki w Polsce i za granicą.
16:55 – 17:10	<i>Przerwa na kawę</i>
17:10 – 17:55	<i>Panel dyskusyjny: odzwierciedlenie sytuacji na rynku nieruchomości a wyceny - największe wyzwania rzeczoznawców majątkowych</i> Prowadząca: Małgorzata Kosińska - absolwentka Politechniki Warszawskiej oraz studiów podyplomowych SGH i Sheffield Hallam University. Członek Zarządu Mazowieckiego Stowarzyszenia Rzeczoznawców Majątkowych. Od 9 lat pełni funkcję Prezesa Stowarzyszenia REIT Polska, promującego ideę inwestowania w REIT na rynku krajowym, zrzeszającego firmy i specjalistów z zakresu nieruchomości. Członek Rady Nadzorczej Spółki Giełdowej REINO Capital. Jest niezależnym konsultantem w zakresie nieruchomości pod szyldem M.K. Nieruchomości. Swoje wieloletnie doświadczenie zawodowe zdobywała na stanowiskach zarządczych, w branży nieruchomości komercyjnych i mieszkaniowych, w międzynarodowych oraz polskich firmach. Uczestniczyła w wielu projektach dotyczących nieruchomości komercyjnych oraz inwestycji na rynku mieszkaniowym. Odpowiadała za porządkowanie wybranych aktywów i ich restrukturyzację, procesy inwestycyjne oraz due dilligence.
17:55 – 18:40	<i>Rozmowy warsztatowe i networking</i>
20:30 – 03:00	<i>Uroczysta kolacja z muzyką i DJ'em</i>
DZIEŃ DRUGI 16.10.2025 R.	
8:00 – 9:00	Śniadanie
9:00 – 10:30	<i>Rodzaje projekcji cash flow a zasada współmierności w podejściu dochodowym</i> Prowadzący: Marcin Malmon - ma blisko 20-letnie doświadczenie w zakresie wyceny nieruchomości. Jest uprawnionym rzeczoznawcą majątkowym i członkiem RICS. Posiada tytuł Uzanego Rzeczoznawcy Europejskiego (REV). Jest Szefem Zespołu Doradztwa i Wyceny Nieruchomości firmy Cushman & Wakefield Polska. Wcześniej zajmował analogiczne stanowiska w KPMG w Polsce oraz Polish Properties. Jest członkiem Zarządu TEGOVA oraz byłym członkiem Zarządu Mazowieckiego Stowarzyszenia Rzeczoznawców Majątkowych. Jest ponadto współautorem najnowszego wydania Europejskich Standardów Wyceny 2025 i głównym współautorem nowej noty interpretacyjnej TEGOVA dot. wyceny nieruchomości na potrzeby zabezpieczenia wiarytelności kredytowej. W poprzednich latach pracował także w Komisji Europejskich Standardów Wyceny TEGOVA oraz Komisji Standardów PFSRM. Jednym z największych problemów polskiej praktyki wyceny nieruchomości w podejściu dochodowym jest zauważalny chaos pojęciowy oraz brak jednolitości, co do zasad analizy rynkowych transakcji inwestycyjnych, wyznaczania stóp zwrotu oraz stosowania tych danych przez rzeczoznawców majątkowych w wycenach. Wciąż niewiele osób zdaje sobie sprawę z fundamentalnego znaczenia wyboru rodzaju

	projekcji <i>cash flow</i> oraz wpływu tego wyboru na konieczność zastosowania odpowiedniego rodzaju stóp zwrotu.
10:30 – 10:45	Przerwa na kawę
10:45 – 12:15	AI w pracy Rzeczoznawcy Majątkowego – Inspiracje i Praktyczne Zastosowania Prowadząca: Krystyna Jarek - ekspertka od innowacji AI, transformacji cyfrowej, tworzenia nowych strategicznych kierunków dla organizacji, w tym strategii innowacji. Założycielka Booster of Innovation, strategicznej firmy doradczej współpracującej z takimi firmami jak ING Bank Śląski, Orange Polska, Motorola Solutions, Carlsberg Polska, Polpharma, Lotte Wedel. Ma ponad 20-letnie doświadczenie w globalnych organizacjach, takich jak ING Bank, SABMiller i Deloitte. W Deloitte pełniła funkcję Chief Innovation Officer w Deloitte Central Europe, odpowiadając za rozwój i wdrażanie innowacji w 18 krajach i pięciu liniach biznesowych Deloitte. Krystyna jest związana z Harvard Business School, gdzie w ramach afiliacji programu Microeconomics of Competitiveness prowadzi projekty Creating Shared Value with AI oparte na licencji koncepcji Michaela Portera w ramach Instytutu Strategii i Konkurencyjności w Cambridge, Massachusetts. Zapoznanie rzeczoznawców majątkowych z praktycznym wykorzystaniem narzędzi sztucznej inteligencji (AI) w ich codziennej pracy. Uczestnicy dowiedzą się, jak AI może usprawnić analizę dokumentów, automatyzować procesy wyceny nieruchomości, wspierać wyszukiwanie informacji oraz zwiększać efektywność pracy. Szkolenie obejmuje inspirujące przykłady zastosowań AI, demonstrację nowoczesnych narzędzi generatywnej AI oraz interaktywną sesję testowania wybranych rozwiązań. Dzięki temu rzeczoznawcy – niezależnie od poziomu zaawansowania technologicznego – będą mogli skutecznie wdrożyć AI do swojej praktyki zawodowej i zwiększyć swoją konkurencyjność na rynku.
12:15 – 12:30	Przerwa na kawę
12:30 – 13:15	Nowoczesne technologie wspomagające wycenę nieruchomości: narzędzia AI i bazy danych Prowadząca: Aneta Sepczuk - Dyrektor Działu Wycen i Analiz Nieruchomości, Cenatorium
13:15 – 13:45	Raporty OnGeo.pl – wszystkie dane o nieruchomości w jednym miejscu Prowadzący: przedstawiciel OnGeo.pl Raport dla działki, czyli najistotniejsze informacje o nieruchomości: Cechy terenu nieruchomości, Dane z Ewidencji Gruntów i Budynków, Aktualne miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (MPZP), Uzbrojenie działki w media, Geologia terenu, Pozwolenia na budowę, Potencjalne zagrożenia i uciążliwości: hałas, tereny zalewowe, osuwiska, zanieczyszczenie powietrza, linie energetyczne, obiekty uciążliwe, osiadanie terenu, Fizjografia działki, ograniczenia formalnoprawne, obszary chronione, dostęp do drogi, miejsca użyteczności publicznej.
13:45 – 14:15	CAS Platforma – innowacyjne narzędzie cyfrowe wspomagające wycenę nieruchomości Prowadzący: Marzena Kowalska – CAS Wydawnictwo, Redaktor prowadząca. Ekonomistka i administratywistka (specjalność gospodarowanie nieruchomościami), rzeczoznawca majątkowy. Od

	ponad trzydziestu lat związana z wydawaniem publikacji o tematyce z zakresu budownictwa, kosztorysowania, zamówień publicznych na roboty budowlane, wyceny nieruchomości. Redaktorka „Kalendarza budowlanego”, kwartalnika „Poradnik inspektora nadzoru budowlanego, kierownika budowy i inwestora”. Współautorka i redaktorka miesięcznika „Ceny, zamawianie i kosztorysowanie robót budowlanych”, serii „Nieruchomości w pytaniach i odpowiedziach”, „Przykłady operatów szacunkowych”, wielu wydawnictw zwartych, w tym „Podejście kosztowe w wycenie nieruchomości”, „Podstawy budownictwa dla rzeczoznawców majątkowych i zarządców nieruchomości”. Wieloletnia liderka zespołu opracowującego i współautorka cenników „Scalone normatywy do wycen nieruchomości”, „Wycena budynków – baza danych do metody odtworzeniowej”. Prezentacja bazy publikacji z serii Katalogów Cen Obiektów dostępnych online w nowoczesnym formacie, oferującym dodatkowe możliwości i rozszerzoną funkcjonalność względem tradycyjnych książek, ułatwiającym dostęp do bieżących i archiwalnych informacji z zakresu ekonomiki budownictwa.
14:014 – 15:15	<i>Przerwa na obiad</i>
15:15 – 16:45	<i>Praktyczne aspekty wyceny</i> Prowadząca: Katarzyna Żebrowska - absolwentka kierunku prawo oraz kierunku administracja ze specjalnością administracja publiczna na Uniwersytecie Wrocławskim oraz studiów podyplomowych z zakresu wyceny nieruchomości organizowanych przez Wydział Architektury Politechniki Warszawskiej oraz Instytut Doradztwa Majątkowego. W latach 2003-2006 pracowała na stanowisku Koordynatora Sekcji ds. orzecznictwa administracyjnego w Wydziale Orzeczniczo-Prawnym Mazowieckiego Wojewódzkiego Inspektoratu Nadzoru Budowlanego w Warszawie. Wyceną nieruchomości zajmuje się od 2006 roku. Od 2012 roku wykonuje zawód rzeczoznawcy majątkowego, a od 2015 roku pełni funkcję biegłego sądowego z zakresu wyceny nieruchomości przy Sądzie Okręgowym w Warszawie i Sądzie Okręgowym Warszawa-Praga w Warszawie. Przez kilkanaście lat pracy w zawodzie zdobyła rozległą wiedzę o rynku nieruchomości i może pochwalić się bardzo bogatym doświadczeniem w wycenach wszelkiego typu nieruchomości, sporządzanych do różnych celów, w tym także w celu ustalenia wynagrodzenia za bezumowne korzystanie z nieruchomości zajętych przez linie przesyłowe, bądź wartości prawa służebności przesyłu. Wykładowca na studiach podyplomowych z zakresu wyceny nieruchomości w WSB Merito w Poznaniu. Członek Mazowieckiego oraz Warszawskiego Stowarzyszenia Rzeczoznawców Majątkowych. Przekazanie wiedzy opartej nie tylko na przepisach prawa i teoriach stosowanych w naszym zawodzie, ale przede wszystkim na konkretnej praktyce zawodowej. Uczestnicy poznają i przeanalizują rzeczywiste przypadki wycen, z którymi rzeczoznawcy majątkowi spotykają się w codziennej pracy.
16:45 – 17:00	<i>Przerwa na kawę</i>
17.00 – 18.45	<i>Praktyczne aspekty wyceny - cd.</i> Prowadząca: Katarzyna Żebrowska
19:30 – 21:00	Kolacja
21.00 – 00.00	Czas wolny przeznaczony na integrację

DZIEŃ TRZECI 17.10.2025 R.	
8:00 – 9:00	Śniadanie
9:00 – 10:30	<i>Nakłady poczynione na nieruchomości w praktyce</i> Prowadzący: Damian Bukowski – rzeczoznawca majątkowy, praktyk, biegły sądowy z zakresu szacowania nieruchomości i gospodarki mieszkaniowej, certyfikator energetyczny. Posiada kilkunastoletnie doświadczenie z ustalaniem odszkodowań za nieruchomości przyjęte pod inwestycje publiczne. Zakres tematyczny obejmuje omówienie metodologii określania nakładów wg zasad rynkowych (określenie wartości nakładów poczynionych na nieruchomości wg zasad rynkowych, przy zastosowaniu wskaźnika przeliczeniowego) - przykład praktyczny.
10:30 – 10:45	<i>Przerwa na kawę</i>
10:45 – 12:15	<i>Odszkodowanie z tytułu szkody trwałej powstałej na nieruchomości w związku z wybudowaniem urządzenia przesyłowego w trybie art. 124 ustawy o gospodarce nieruchomościami (tzw. służebność publiczna)</i> – metodologia, aspekty praktyczne, założenia – przykład praktyczny Prowadzący: Damian Bukowski
12:15 – 12:30	<i>Podsumowanie i zakończenie szkolenia</i>